

## Señoras y Señores accionistas:

Tengo el agrado de presentarles el Informe de CEPSA y su Grupo consolidado correspondiente al ejercicio 2000, en el que se ha desplegado una intensa actividad y se han alcanzado nuevos récords en volumen de negocio y de resultados.

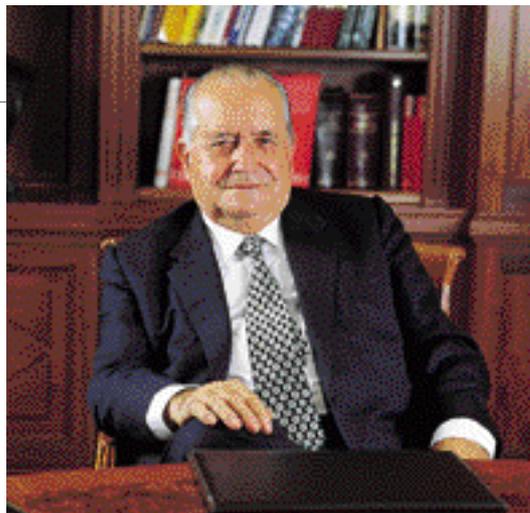
La economía mundial registró durante el pasado año un elevado dinamismo, que se tradujo en una creciente demanda de petróleo, cuya oferta se vio limitada por las medidas restrictivas adoptadas por la OPEP, lo que provocó el aumento de las cotizaciones internacionales, elevándose el precio medio del "Brent" en un 59 por 100, a lo que se sumó, en la Unión Monetaria Europea, la depreciación del euro respecto del dólar en un 15,6 por 100.

Esa situación positiva para los países y empresas productores de petróleo, tuvo en CEPSA un efecto muy limitado, dado que la actual producción del yacimiento argelino equivale únicamente al 2,4 por 100 del total de crudo que se refina.

Por otra parte, se inició en la Unión Europea la aplicación de nuevas especificaciones técnicas en los carburantes de automoción, que además de limitar las importaciones desde otras zonas, no han podido ser cumplidas por muchas refinerías, dadas las importantes inversiones que comportaban.

Ello se tradujo en una disminución de la oferta, situación agravada por el fuerte aumento de los fletes a nivel mundial, lo que influyó en la subida de los precios internacionales de los productos petrolíferos, en particular de las gasolinas y gasóleos de automoción, que experimentaron unos aumentos medios interanuales del 86 y 99 por 100, respectivamente.

Estas circunstancias motivaron el incremento de los márgenes de refino para las empresas que contaban con instalaciones adecuadas, como es el caso de CEPSA, que ha realizado fuertes inversiones en las refinerías, lo que ha tenido un efecto positivo en los resultados, que ha permitido no sólo contrarrestar la caída de los márgenes de comercialización, como consecuencia de la presión social por la subida de precios de los carburantes tanto en España como en



D. Carlos Pérez de Bricio Olariaga

otros países de Europa, sino incluso incrementar el resultado operativo consolidado, que superó los 100.000 millones de pesetas, con un aumento interanual del 60 por 100. Asimismo, la cifra consolidada de negocio sobrepasó, por primera vez, los 2 billones de pesetas.

En este contexto, el Grupo CEPSA ha continuado desarrollando un plan de inversiones selectivas, que en el último trienio ha supuesto la aplicación de más de 67.000 millones de pesetas/año, y que en el Ejercicio se elevaron a 87.400 millones, fundamentalmente para conseguir que las refinerías estuviesen en condiciones de competir en calidad, servicio y precio e incrementar la actividad petroquímica que, con la compra de DETEN QUÍMICA, en Brasil, permite mantener una fuerte presencia en el mercado mundial de materias primas para detergentes biodegradables.

Los planes del Grupo CEPSA para el período 2001 a 2005 son continuación de los que les expuse en la carta de presentación de las Cuentas Anuales del pasado ejercicio, incluyéndose especialmente como novedades:

- Duplicar la producción de la factoría de INTERQUISA, en Algeciras, que con la puesta en marcha, en Canadá, de una nueva planta, ya iniciada, supondrá multiplicar por 3 la capacidad actual.
- Completar la integración total de las plantas de PETRESA, tanto en España como en Canadá y Brasil, mediante la ampliación, en Algeciras, de la producción de normal-parafinas en 200.000 toneladas/año.



- Finalizar las acciones conducentes a la puesta en marcha, en el próximo año, de nuestro segundo yacimiento en Argelia, para producir 230.000 barriles diarios de crudo.
- Proseguir las actuaciones llevadas a cabo para la preservación del medio ambiente, que nos permite tener certificados todos los sistemas de gestión de las grandes plantas industriales.
- E impulsar la presencia de CEPSA en Internet, incorporando las nuevas tecnologías a la gestión de los negocios.

El desarrollo de los planes previstos en dicho período supone realizar inversiones por un importe de 430.000 millones de pesetas, que permitirán equilibrar la aportación económica de las Áreas de producción de petróleo, refino, comercialización y petroquímica, y el desarrollo del gas natural, junto a nuestro socio industrial, TOTALFINAELF, reto de la Compañía en los próximos años.

Con el desarrollo de estos planes, se prevé mantener la tendencia expansiva registrada por los resultados durante los últimos cuatro años.

Para la consecución de esos objetivos, el Grupo CEPSA cuenta con un equipo humano de acreditada profesionalidad, un centro de investigación que contribuye al desarrollo de tecnologías de vanguardia y una elevada solidez financiera que, junto a la capacidad de autogeneración de fondos, cubren las inversiones a que anteriormente me he referido.

Por lo que respecta a la evolución económica del Grupo CEPSA, me permito destacarles que, tras cubrir los costes y gastos y dotar, asimismo, las máximas amortizaciones y provisiones, se ha obtenido en el Ejercicio un beneficio consolidado atribuible de 59.250 millones de pesetas, que además de suponer un aumento del 40% sobre 1999, prácticamente triplica el alcanzado en 1996, año en que asumí la presidencia de la Compañía.

En estos cuatro últimos años, el beneficio consolidado ha registrado un crecimiento medio acumulativo anual del 30 por 100, situándose CEPSA en las primeras posiciones entre los grupos industriales españoles y en los puestos de cabecera del ranking por cifra de negocio.

Todo ello permite proponer por el Consejo de Administración a la Junta de Accionistas el pago, por CEPSA, de un dividendo de 77 pesetas por acción (0,462779 euros), lo que supone un aumento del 24,2 por 100 respecto del satisfecho con cargo al ejercicio anterior. Si se aprueba esa propuesta, dicho dividendo supondrá un aumento del 92,5 por 100 respecto del satisfecho con cargo a los resultados de 1996.

Puedo asegurarles que es intención del Consejo de Administración proseguir incrementando los dividendos en los próximos ejercicios, siguiendo la tendencia que experimenten los beneficios futuros.

Deseo destacarles asimismo que nuestra Compañía sigue contando con el apoyo permanente que le ofrecen sus socios, TOTALFINAELF, cuarto grupo petrolero mundial; BANCO SANTANDER CENTRAL HISPANO, primer Banco en España y con una fuerte presencia en los principales mercados financieros de Europa y América; IPIC, de los Emiratos Árabes Unidos, socio extranjero con mayor antigüedad y que cuenta con una creciente proyección internacional en el mundo del petróleo; y UNION FENOSA, importante empresa eléctrica española con una creciente diversificación de sus actividades en otras áreas energéticas.

En nombre del Consejo de Administración y en el mío propio expreso mi más sincero reconocimiento a la labor de todas las personas que componen el Grupo CEPSA, y a ustedes, señoras y señores accionistas, por su confianza, a la que seguiremos respondiendo con el objetivo de aumentar los beneficios, la remuneración del capital y el valor de la Compañía, al mismo tiempo que mantenemos nuestro compromiso de seguir creando nuevos puestos de trabajo, en un entorno de creciente responsabilidad social y de máxima atención y servicio a nuestros clientes.

Atentamente,

**D. Carlos Pérez de Bricio Olariaga**  
Madrid, marzo de 2001